

	GESTIÓN DE RECURSOS Y SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	Código	FO-SB-12/v0
	ESQUEMA HOJA DE RESUMEN		Página

## RESUMEN TRABAJO DE GRADO

AUTOR(ES): NOMBRES Y APELLIDOS COMPLETOS

NOMBRE(S): Estefanía APELLIDOS: Hernández Palacio

NOMBRE(S): Haylen Katusca APELLIDOS: Rodríguez Quintero

FACULTAD: Ciencias Empresariales

PLAN DE ESTUDIOS: Comercio Internacional

DIRECTOR:

NOMBRE(S): Jorge Enrique APELLIDOS: Rodríguez Guevara

NOMBRE(S): Yorley Adriana APELLIDOS: Mora Urbina

TÍTULO DEL TRABAJO (TESIS): Propuesta de un modelo de Hub Logístico para el puerto de Cartagena teniendo en cuenta la experiencia del Hub de Panamá

RESUMEN

Con respecto al modelo de hub logístico para el puerto de Cartagena teniendo en cuenta la experiencia del hub de Panamá, se caracterizó la sociedad portuaria de Cartagena basándonos en la terminal de Contecar como posible área para la implementación del hub, que cuenta con las capacidades en infraestructura y conectividad, se describió la zona portuaria de Panamá en donde se realizó el valor agregado que el hub logístico brinda.

PALABRAS CLAVE: hub, puerto, logístico, infraestructura, conectividad.

CARACTERÍSTICAS:

PÁGINAS: 169 PLANOS: \_\_\_ ILUSTRACIONES: \_\_\_ CD ROOM: \_\_\_

Elaboró		Revisó		Aprobó	
Equipo Operativo del Proceso		Comité de Calidad		Comité de Calidad	
Fecha	24/10/2014	Fecha	05/12/2014	Fecha	05/12/2014

COPIA NO CONTROLADA

PROPUESTA DE UN MODELO DE HUB LOGÍSTICO PARA EL PUERTO DE  
CARTAGENA TENIENDO EN CUENTA LA EXPERIENCIA DEL HUB DE PANAMÁ

ESTEFANIA HERNANDEZ PALACIO  
HAYLEN KATIUSCA RODRIGUEZ QUINTERO

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
PLAN DE ESTUDIOS DE COMERCIO INTERNACIONAL  
SAN JOSE DE CÚCUTA

2019

PROPUESTA DE UN MODELO DE HUB LOGÍSTICO PARA EL PUERTO DE  
CARTAGENA TENIENDO EN CUENTA LA EXPERIENCIA DEL HUB DE PANAMÁ

ESTEFANIA HERNANDEZ PALACIO

HAYLEN KATIUSCA RODRIGUEZ QUINTERO

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de

Profesional en Comercio Internacional

Director

JORGE ENRIQUE RODRIGUEZ GUEVARA

Directora Metodológica

YORLEY ADRIANA MORA URBINA

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

PLAN DE ESTUDIOS DE COMERCIO INTERNACIONAL

SAN JOSE DE CÚCUTA

2019



SAN JOSÉ DE CÚCUTA, 20 de agosto de 2019

Acta N° 12/2019

TITULO PLAN DE ESTUDIOS: Comercio Internacional LUGAR: Sala de Docentes Departamento

DEL PROYECTO: “Propuesta de un modelo de HUB logístico para el puerto de Cartagena teniendo en cuenta la experiencia del HUB de Panamá”

MODALIDAD: **trabajo de investigación**

JURADOS:

Eleazar Buitrago Gómez

ENTIDAD: Universidad Francisco de Paula Santander

Cesar Augusto Panizo Cardona

ENTIDAD: Universidad Francisco de Paula Santander

Nelson Emilio García Torres

ENTIDAD: Universidad Francisco de Paula Santander

DIRECTORES:

Jorge Enrique Rodríguez Guevara

Yorley Adriana Mora Urbina

Firma:



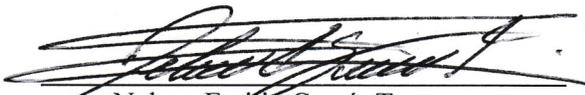
NOMBRE DEL ESTUDIANTE	CODIGO	CALIFICACIÓN		
		LETRA	NÚMERO	A- M -L
<u>Estefanía Hernández Palacio</u>	<u>1261000</u>	Cuatro punto cero	<u>4.0</u>	<u>X</u>
<u>Haylen Katusca Rodríguez Quintero</u>	<u>1260992</u>	Cuatro punto cero	<u>4.0</u>	<u>X</u>



Eleazar Buitrago Gómez



Cesar Augusto Panizo Cardona



Nelson Emilio García Torres

V°B°

*Liliana Marcel Bastos Osorio*

LILIANA MARCELA BASTOS OSORIO

Coordinadora de Comité Curricular Comercio Internacional

## **Resumen**

Con respecto al modelo de hub logístico para el Puerto de Cartagena teniendo en cuenta la experiencia del hub de Panamá, se caracterizó la Sociedad Portuaria de Cartagena basándonos en la Terminal de Contecar como posible área para la implementación del hub, que cuenta con las capacidades en infraestructura y conectividad; se describió la zona portuaria de Panamá en donde se realizó el valor agregado que el hub logístico brindó a este país. También se tuvo en cuenta la normatividad establecida por Colombia en el estatuto de aduanas el cual no restringe, sino que por el contrario deja abierta la posibilidad de creación de un hub en el país.

De esta manera logramos identificar un posible modelo logístico basándonos en estrategias que beneficien a la zona portuaria de Cartagena.

Palabras claves: hub, puerto, logística, infraestructura, conectividad.

## **Summary**

With respect to the logistics hub model for the Port of Cartagena, taking into account the experience of the Panama hub, the Port Society of Cartagena was characterized based on the Contecar terminal as a possible area for the implementation of the hub, which has the capabilities in infrastructure and connectivity; The port area of Panama was described where the added value that the logistics hub offered to this country was enhanced. It also took into account the regulations established by Colombia in the customs statute which does not restrict but instead leaves open the possibility of creating a hub in the country.

In this way we managed to identify a possible logistics model based on strategies that benefit the port area of Cartagena.

Keywords: hub, port, logistics, infrastructure, connectivity.

## Contenido

	<b>pág.</b>
Introducción	15
1. Título	17
2. Problema de Investigación	18
2.1 Planteamiento del Problema	18
2.2 Formulación del Problema	20
2.2.1 Sistematización del problema	20
3. Objetivos	21
3.1 Objetivo General	21
3.2 Objetivos Específicos	21
4. Justificación	22
5. Marco Referencial	24
5.1 Antecedentes	24
5.1.1 Antecedentes internacionales	24
5.1.2 Antecedentes nacionales	28
5.1.3 Antecedentes regionales	30
5.2 Bases Teóricas	32
5.2.1 Teoría de la ventaja competitiva según Michael Porter	32
5.2.2 Teoría términos de intercambio según Singer-Prebish	33
5.2.3 Teoría de la localización según Von Thünen	33
5.3 Marco Conceptual	34
5.4 Marco Espacial	36

5.5 Marco Temporal	38
5.6 Marco Legal	38
6. Diseños Metodológicos	41
6.1 Tipo de Investigación	41
6.2 Método de Investigación	41
6.2.1 Tipo de estudio	41
6.3 Población	42
6.4 Muestra	42
7. Tratamiento de la Información	44
7.1 Fuentes de Recolección de Información	44
7.2 Instrumentos o Técnica de Recolección de Información	44
7.3 Procesamiento de la Información	45
7.4 Presentación de la Información	45
8. Desarrollo de Los Objetivos	46
8.1 Caracterizar la Logística e Infraestructura del Puerto de Cartagena en los Últimos Cinco Años (2013-2017)	46
8.1.1 Historia y evolución del puerto de Cartagena	46
8.1.2 Zonas costeras	49
8.1.3 Infraestructura	51
8.1.3.1 Infraestructura portuaria	52
8.1.4 Innovaciones de Cartagena	55
8.1.5 Terminales aéreas	55
8.1.6 Terminales portuarias	55

8.1.7 Tipos de barcos que pueden recalar	56
8.1.7.1 Barcos	56
8.1.7.2 Cruceros	57
8.1.8 Líneas navieras	58
8.1.8.1 Sealand	59
8.1.8.2 CMA CMG	62
8.1.9 Rutas de exportación utilizadas	64
8.1.10 Cotizaciones de navieras	69
8.1.11 Viabilidad del puerto	72
8.1.12 análisis del índice de desempeño logístico por puerto y país	74
8.1.13 Terminal marítima Contecar	76
8.1.13.1 Ubicación	76
8.1.13.2 Infraestructura	78
8.1.13.3 Recaladas de contecar	81
8.1.14 COMPAS (Compañía Puertos Asociados S.A)	82
8.1.14.1 Ubicación	82
8.1.14.2 Infraestructura	84
8.1.14.3 Servicios	84
8.1.14.4 Certificaciones	88
8.1.14.5 Navieras	89
8.1.14.6 Filiares e inversionistas	89
8.1.14.7 Cartagena Container Terminal Operator – CCTO	89
8.2 Describir el Comportamiento del HUB Logístico en la Zona Portuaria de Panamá	90

8.2.1 Historia de Panamá	91
8.2.1.1 Fundación de la ciudad de Panamá	92
8.2.2 Evolución de los puertos	93
8.2.2.1 Manzanillo International Terminal	96
8.2.2.2 Colon container terminal	97
8.2.2.3 Balboa	97
8.2.2.4 PSA Panamá International Terminal	98
8.2.3 Tabla comparativa de los Puertos Panameños	100
8.2.4 Rutas	104
8.2.5 Análisis correlacional entre panamá y Colombia	109
8.2.6 Análisis de los principales puertos de Panamá	109
8.2.6.1 Manzanillo International Terminal	109
8.2.6.2 Localización	110
8.2.6.3 Equipos	111
8.2.7 Infraestructura logística multimodal de Panamá	143
8.3 Determinar la Normatividad Legal que Tendría en Cuenta Colombia para el Desarrollo de un HUB Logístico	143
8.4 Proponer las Estrategias para el Desarrollo de un Modelo HUB Logístico para el Puerto de Cartagena teniendo en cuenta la Experiencia del HUB de Panamá	146
9. Conclusiones	156
10. Recomendaciones	158
Referencias Bibliográficas	159