

	GESTIÓN DE RECURSOS Y SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	Código	FO-SB-12/v0
	HOJA DE RESUMEN		Página

## RESUMEN TRABAJO DE GRADO

AUTOR(ES): NOMBRES Y APELLIDOS COMPLETOS

NOMBRE(S): MARÍA ISABEL APELLIDOS: RODRÍGUEZ PÉREZ

FACULTAD: CIENCIAS EMPRESARIALES

PLAN DE ESTUDIOS: CONTADURÍA PÚBLICA

DIRECTOR: AGUSTIN OCHOA TORRES

NOMBRE(S): NELSON APELLIDOS: GARCIA GARCIA

NOMBRE(S): JHON JAIRO APELLIDOS: CONTRERAS

TÍTULO DEL TRABAJO (TESIS): PROYECCIÓN FINANCIERA PARA LA EMPRESA SERVICIOS COLOMVEN S.A.S 2016-2019

RESUMEN

Proyecto enfocado en la realización de una proyección financiera para la empresa Servicios Colomven S.A.S para los años 2016-2019, la proyección permite a los empresarios propiciar una estructura financiera adecuada para soportar la actividad a desarrollar en el corto y mediano plazo.

PALABRAS CLAVE: PROYECCIÓN FINANCIERA COLOMVEN S.A.S.

CARACTERÍSTICAS:

PÁGINAS: 1165 PLANOS:     ILUSTRACIONES:     CD ROOM: X

**PROYECCION FINANCIERA PARA LA EMPRESA SERVICIOS COLOMVEN S.A.S.**

**2016 - 2019**

**MARÍA ISABEL RODRÍGUEZ PÉREZ**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**PLAN DE ESTUDIOS DE CONTADURÍA PÚBLICA**

**SAN JOSÉ DE CÚCUTA**

**2016**

**PROYECCION FINANCIERA PARA LA EMPRESA SERVICIOS COLOMVEN S.A.S**

**2016 - 2019**

**MARÍA ISABEL RODRÍGUEZ PÉREZ**

**Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al  
Título de Contador Público**

**Profesor**

**AGUSTIN OCHOA TORRES**

**Magister en Gerencia de Empresas Mención Finanzas**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**PLAN DE ESTUDIOS DE CONTADURÍA PÚBLICA**

**SAN JOSÉ DE CÚCUTA**

**2016**



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

**FECHA:** Cúcuta, 12 de Mayo de 2016

**LUGAR:** "UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER"

**PLAN DE ESTUDIOS:** "CONTADURIA PUBLICA"

**TITULO DEL TRABAJO:** "PROYECCION FINANCIERA PARA LA EMPRESA SERVICIOS COLOMVEN S.A.S. 2016-2019."

**JURADOS:**

AGUSTIN OCHOA TORRES  
NELSON GARCIA GARCIA  
JHON JAIRO CONTRERAS CASTRO

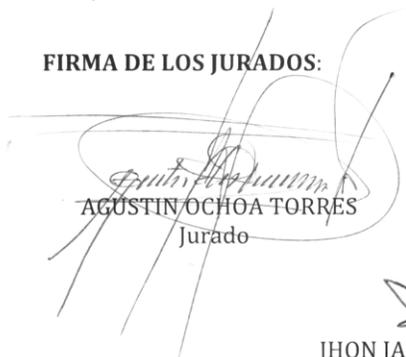
**ENTIDAD:**

U.F.P.S.  
U.F.P.S.  
U.F.P.S.

**DIRECTOR (A):** AGUSTIN OCHOA TORRES

NOMBRE DEL ESTUDIANTE	CODIGO	CALIFICACION	LETRAS	A	M	L
MARIA ISABEL RODRIGUEZ PEREZ	0231710	3.8	Tres ocho	X		

**FIRMA DE LOS JURADOS:**

  
AGUSTIN OCHOA TORRES  
Jurado

  
NELSON GARCIA GARCIA  
Jurado

  
JHON JAIRO CONTRERAS CASTRO  
Jurado

Vo.Bo. COORDINADOR COMITÉ CURRICULAR PLAN DE ESTUDIOS

Claudia O.

  
Avenida Gran Colombia No. 12e-96 B. Colsag tel 776655 ext 159  
contaduria@ufps.edu.co  
CUCUTA-COLOMBIA

## Tabla De Contenido

	Pág.
Introducción	17
1. El Problema	19
1.1 Título	19
1.2 Planteamiento Del Problema	19
1.3 objetivos	21
1.3.1 Objetivo General	21
1.3.2 Objetivos Específicos	21
1.4 Justificación	22
1.4.1 A nivel de la empresa COLOMVEN S.A.S	22
1.4.2 A nivel de la carrera Contaduría Pública	22
1.4.3 A nivel personal	22
1.5 Limitaciones	22
1.5.1 Limitaciones físicas	22
1.5.2 Limitaciones de tiempo	23
1.5.3 Limitaciones Técnicas	23
1.5.4 Limitaciones económicas	23
1.6 Alcances	23
2. Marco Teórico	25
2.1 Antecedentes De La Investigación	25

2.2 Bases Teóricas	26
2.2.1 Teorías Gerenciales	26
2.2.1.1 Planeación Estratégica	26
2.2.1.2 Teoría de Control	26
2.2.1.3 La Contabilidad Administrativa	28
2.2.1.4 Teoría Administrativa	29
2.2.1.5 Teoría General del Control	30
2.2.1.6 Ambiente de Control	30
2.2.2 Teorías Específicas	31
2.2.2.1 Responsabilidad Social Empresarial	31
2.2.2.2 Los Presupuestos	31
2.2.2.3 El estado de fuente y aplicación de fondos	32
2.2.2.4 El concepto de Estado Financiero	32
2.3 Bases Legales	33
2.3.1 Generales	33
2.3.2 Específicas	35
2.4 Definición De Términos	37
2.5 Hipótesis	46
2.6 Sistema De Variables	46
2.7 Operacionalización De Variables	47
3. Marco Metodológico	49
3.1 Tipo De Investigación	49
3.2 Población	50

3.3 Muestra	50
3.4 Instrumentos De Recolección De Datos	51
3.4.1 Aparatos o equipos	51
3.4.2 De papel y lápiz.	51
3.5 Técnicas De Recolección De Datos	53
3.5.1 Fuente Primaria	53
3.5.2 Fuente Secundaria	53
3.6 Técnicas De Análisis De La Información	53
4. Proyección Financiera Para La Empresa	55
Servicios Colomven S.A.S 2016-2019	
4.1 Diagnostico De La Empresa	55
4.1.1 Reseña Histórica	55
4.1.2 Área legal	56
4.1.3 Área Administrativa	56
4.1.4 Portafolio de servicios	57
4.1.5 Definición de la Matriz DOFA	58
4.1.6 Aplicación de Matriz DOFA	60
4.1.7 Análisis y Resultados de la Matriz DOFA	61
4.1.8 Perfil Estratégico	62
4.1.8.1 Misión	62
4.1.8.2 Visión	62
4.1.8.3 Valores	62
4.1.9 Organigrama	63

4.1.10 Organigrama recomendado	64
4.1.11 Manual de Funciones	65
4.2. Definir Las Actividades A Desarrollar	70
Acordes Con El Plan Estratégico 2016 – 2019, Identificando las necesidades de recursos y la estructura financiera requerida Para soportarlas	
4.2.1 Estructura financiera.	70
4.2.2 Análisis financiero.	72
4.2.2.1 Objetivo del análisis financiero	72
4.2.3 Rentabilidad	73
4.2.3.1 Rentabilidad de los activos	73
4.2.3.2 Rentabilidad del capital	75
4.2.3.3 Como mejorar la rentabilidad.	75
4.2.4 Análisis cuantitativo.	76
4.2.4.1 Análisis horizontal del balance general comparativo Años 2014 – 2015.	78
4.2.4.2 Análisis vertical del estado de resultados año 2015	81
4.2.5 Plan estratégico 2016 – 2019.	82
4.3 Plan Financiero A Corto Plazo para el año 2016	83
4.3.1 Inversión en inventarios	83
4.3.1.1 Concepto	83
4.3.1.2 Estrategias de financiación	83
4.3.1.3 Índice financiero	84

4.3.2 Inversión en Cuentas por Cobrar	85
4.3.2.1 Justificación del origen de la cuenta clientes	85
4.3.2.2 Ventajas de conceder crédito a los clientes	85
4.3.2.3 Criterios para las políticas de crédito y cobranza	86
4.3.2.4 Análisis de la política de crédito a clientes	86
4.3.2.5 Índices Financieros	87
4.3.3 Inversión en Efectivo	88
4.3.3.1 Concepto	88
4.3.3.2 Análisis de la inversión de efectivo	89
4.3.3.3 Estado de flujo de Efectivo	89
4.3.3.4 Indicadores Financieros	91
4.3.4 Financiación de Proveedores	92
4.4 Proyección De Los Estados Financieros Básicos	93
4.4.1 Parámetro base de la proyección	93
4.4.2 Proyección del Estado de Resultados	93
4.4.3 Proyección del movimiento de Efectivo	96
4.4.4 Proyección del Balance General	97
5. Análisis De Las Cifras Proyectadas	98
5.1 Análisis de las cifras proyectadas del estado de resultados años 2016 – 2019 de la empresa Servicios Colomven S.A.S	98
5.2 Análisis de las cifras proyectadas del Balance General año 2016 – 2019 de la empresa Servicios Colomven S.A.S	100
6. Indicadores Necesarios Para El Monitoreo	105

Periódico De Las Estrategias A Desarrollar por la  
Administración Para las vigencias 2016 - 2019

6.1 Indicadores financieros	105
6.1.1 Capital de trabajo.	105
6.1.2 Liquidez.	106
6.1.3 Solvencia	107
6.1.4 Endeudamiento	109
7. Socialización de los resultados del trabajo en la Empresa SERVICIOS COLOMVEN S.A.S.	112
8. Conclusiones	113
9. Recomendaciones	115
10. Bibliografía	116